

Fallstudie

Ersatzteil-Marke greift Outsourcing-Lösung in Russland auf



Eine europäische Marke für den Kfz-Ersatzteilmarkt (IAM) hat vor einigen Jahren ihre Geschäftstätigkeit in Russland aufgenommen. Sie verfügt über eine umfangreiche Produktpalette, von der einige Teile in eigenen Werken hergestellt werden, während die meisten von externen Lieferanten in Deutschland, der Türkei, China und den USA beschafft werden. Da die Volumina wuchsen und die Logistikkosten einen starken Einfluss auf das Jahresergebnis haben, bat uns das Unternehmen, eine Überprüfung der Lieferkette durchzuführen.

Ausgangssituation

Das Unternehmen leitete bisher alle Warenströme über sein europäisches Zentrallager und verfügte in seiner Tätigkeit in Russland nur über eine begrenzte Automatisierung in der täglichen operativen Arbeit. Nach mehreren tiefgreifenden Diskussionen hatten wir ein gutes Verständnis für seine Prioritäten und begannen, Alternativen für die bestehenden operativen Abläufe vorzuschlagen.

Lösung

Durch die Umstellung auf Direktlieferungen von einigen der externen Lieferanten konnten wir die Gesamtlieferzeiten verbessern und eine Einsparung von 7% der gesamten internationalen Transportkosten erzielen. Eine relativ geringe Investition ermöglichte die operativen Abläufe zu automatisieren: Wir etablierten eine EDI-Verbindung zu lokalen Transportunternehmen, welche automatisierte Auftragsabwicklung sowie Tendersverfahren ermöglicht.

Über eine B2B-Plattform haben wir den Dokumenten-Flow mit den meisten Kunden automatisiert, was insgesamt die lokalen Logistikkosten um 16% senkte und sowie den 3 Vollzeitkräften die Hände für wichtigere Aufgaben freimachte. Das Unternehmen beschloss, die gesamte Logistik an Hellmann auszulagern, um sich auf den Verkauf zu konzentrieren.

Konklusion

Wir kennen die Logistik und wir kennen den Handel. Wenn Sie uns einladen, Ihre Lieferkette zu überprüfen, können wir schnell aufzeigen, wo Verbesserungen möglich sind. Danach können Sie entscheiden, ob Sie unsere Ideen selbst umsetzen oder an uns auslagern.

Kontaktperson

Wijnand Herinckx
 Direktor für Handelslösungen
 Telefon: +7 926 301 0502
 E-Mail: wijnand.herinckx@hellmann.com
www.hellmann-hts.com

